

## Beratungen und Dienstleistungen im Projektmanagement

### Projektmanagement verbessern!

Die stetig steigende Produktivität führt im ökonomischen Wettbewerb bei Projektaufträgen zu geringerer Verfügbarkeit an Budget und Zeit bei parallel oft steigender Größe und Komplexität der Projekte. Vertragsmanagement und Dokumentation gewinnt an Bedeutung. Digitalisierung und neue Ansätze der Agilität sind neue erforderliche Bausteine und finden Einzug in den Organisationen. Aber erstmal wird auch hierdurch die Veränderungsdynamik massiv beschleunigt. Das alles kann zu einer zunehmenden Belastung der Mitarbeiter führen. In dieser „VUCA-Welt“, den Randbedingungen aus Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Mehrdeutigkeit, ist Verbesserung im Projektmanagement ein alternativloses Erfordernis!

#### VITA

- Selbstständig seit 2016
- Gruppe G+H – VINCI bis 2015
- Cegelec bis 2011
- ABB bis 2007
- Philipp Holzmann bis 2002
- Zusatzstudium Bauinformatik 1993
- Diplom-Ingenieur für Bauingenieurwesen 1991

#### PROJEKTE

- Kohlekraftwerk Kusile, Südafrika
- Düsseldorf: Arena / Fußballstadion
- Bürogebäude Haus der Ärzteschaft
- Shoppingcenter Sevens Königsallee
- Gebäudekomplex Gehrybauten
- Flughafen Terminal D
- Hauptsammler Mitte Los 4b/5b
- Baugrube Sparkasse, Wuppertal



## 1. ANALYSE: VERBESSERUNG IDENTIFIZIEREN UND PLANEN

- Potenzialermittlung
- Bewertung nach Aufwand und Verbesserungsimpact
- Priorisierung der Veränderungsmaßnahmen
- Strategie und Roadmap der Veränderung
- Unternehmensspezifische Selfassessments – Tools
- Reifegradmessung
- Interviews mit den Beteiligten
- Analyse abgeschlossener Projekte, Prozesse und Tools

## 2. ENTWICKLUNG: VERBESSERUNG ERARBEITEN UND UMSETZEN

- Leiten von Teams zur Entwicklung der Maßnahmen
- Moderation von Workshops
- Entwicklung übergeordneter Ziele z.B. Vision oder Werte
- Agiles Projektmanagement: Methoden und Organisationen
- Aufbau einer Fehlerkultur
- Verbesserung abteilungsübergreifendes Arbeiten
- Optimierung der Organisationsstruktur bzgl. Projektleiter
- Organisationsentwicklung
- Lean construction, TQM, KVP, KPIs, operative Exzellenz
- Prozessoptimierungen und Prozessvisualisierungen
- Entwicklung umsetzbare Prozesse
- Entwicklung & Optimierung von unterstützenden Tools, insbesondere des Projektcontrollings
- Optimierung des Customizing von IT-Systemen z.B. ERP, Kalkulation, DMS, SharePoint,...
- Optimierung der Schnittstellen von Tools (Excel / IT-Systeme / Kalkulation / Controlling)
- Leitung IT-Projekte: Lasten- und Pflichtenheft, Entwicklung, Implementierung (Digitalisierung)
- Optimierung des schnellen, einfachen Zugriffs auf Tools und Prozesse, z.B. Portale
- Projektmanagement-Software

## 3. IMPLEMENTIERUNG: VERBESSERUNG NACHHALTIG EINFÜHREN

- Pilot-Projekte
- Einbindung neuer Prozesse und Tools in das vorhandene Qualitäts-Management-System
- Consulting der Führungskräfte
- Coaching der Projektleiter
- Schulung für Projektleiter (Bedarf, Konzept, Umsetzung)

## Was ist Project@vance?

Project@vance ist eine über viele Jahre in der Praxis entwickelte Vorgehensweise zur Verbesserung des Projektmanagements. Es beinhaltet alle Aspekte, z.B. auch der Unternehmenskultur. Es ist somit mehr als „nur“ Methodik. Project@vance wurde erfolgreich in Unternehmen in den Branchen Anlagenbau, Industrie und Bau umgesetzt. Project@vance ist ein Beratungs-Produkt und eine geschützte Marke (Az.: 30 2016 211 262.3 / 42). Der Fokus liegt nicht in der Präsentation von perfekten PowerPoint-Folien mit viel Business-Englisch gegenüber der Geschäftsführung. Es endet nicht mit der Präsentation. Es ist mehr als nur Beratung. Der Schwerpunkt ist auch nicht die allgemeine Schulung oder Zertifizierung von Mitarbeitern im Projektmanagement. Schulungen erfolgen erst, wenn der unternehmensspezifische Standard definiert ist.

Project@vance ist der Weg die Verbesserung unternehmensspezifisch incl. der Mitarbeiter nachhaltig zu implementieren. Begleitet wird diese Methodik von einem „Changemanager“. Für diese Aufgabe bestehen i.A. intern keine Ressourcen und / oder Kompetenzen. Zudem ist der externe, unbefangene Blickwinkel und die unternehmensexterne Erfahrung erforderlich.



## Warum ich?

Weil Sie mit mir wissen, wer Sie unterstützt. Ein Dienstleister, der ...

... selbst viele Projekte geleitet hat,  
kennt Ihre Probleme und Lösungen.

... selbst in einer Managementposition in der Zentrale  
gearbeitet hat, versteht Sie und agiert auf Augenhöhe.

... aus der Praxis kommt wird von Ihren Führungskräften  
akzeptiert und spricht deren Sprache, von Praktiker zu Praktiker.

... ohne Overhead arbeitet kann Ihnen ein günstiges  
Angebot unterbreiten.

**Theoretische Ideen, auf schönen Folien präsentiert, sind gut.  
Praxisnahe Lösungen, nachhaltig umgesetzt, sind besser!**

## Welche Unternehmen habe ich z.B. beraten?

